

## Estudos revelam credibilidade da Petros

Um estudo revela que caem drasticamente os pedidos de desligamento de Participantes por interesse próprio; outro mostra que a quase totalidade dos Participantes pretende continuar associada à Petros. Esses dados expressivos de dois estudos, feitos por equipes diferentes, atestam a confiança dos associados na Petros.

Um levantamento da Secretaria Geral da Petros mostrou que, no último ano e meio, os pedidos de desligamento por interesse próprio se aproximaram do zero, com uma regular tendência declinante. Uma pesquisa feita pela Retrato Consultoria & Marketing no mês de dezembro revelou que 96% dos Participantes querem continuar associados à Petros.

**Páginas 4 e 5**

**Carta** • O Presidente Carlos Flory enviou carta aos Participantes para esclarecer as posições da Petros frente às mudanças nas regras da aposentadoria.

**Página 8**

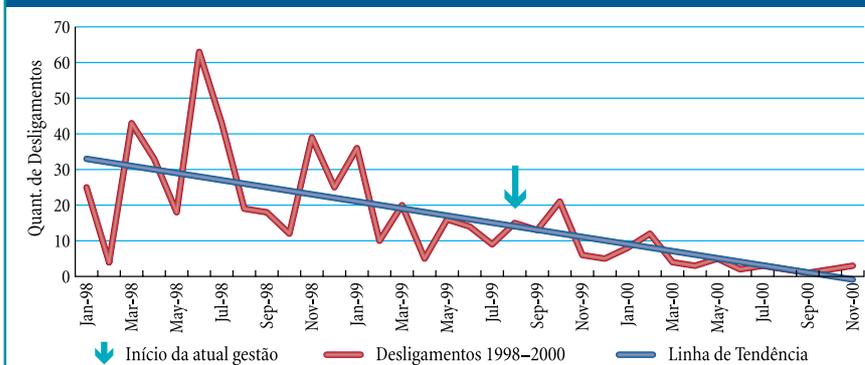
**Quem opera** • Os gestores que operam fundos da Petros foram escolhidos em licitação e trabalham mediante uma taxa de 0,19%. Antes, a taxa ficava entre 1% e 1,2%.

**Página 3**

**Empréstimo** • A partir de 5 de fevereiro, a Petros reativa o convênio para financiamento imobiliário junto à CEF, permitindo a compra de imóvel novo ou usado, construção, ampliação ou reforma.

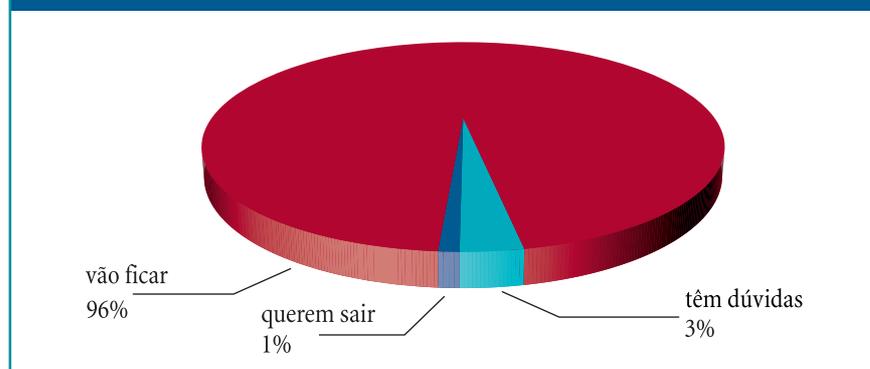
**“Informe Petros” Página 6**

### Desligamentos por interesse próprio



Secretaria Geral da Petros

### Intenção de continuar na Petros



Retrato Consultoria & Marketing

ligue

**DDG-Petros: 0800-560055**

conecte

**www.petros.com.br**

## Atendendo a solicitações dos leitores, o Jornal da Petros ampliou o espaço destinado às cartas dos Participantes, que agora ocuparão toda esta página.

**Computadores** • "Gostaria de saber por que a Petros, ao realizar a licitação para financiamento de micro-computadores, não a fez somente para o agente financeiro. Por que prender-nos a um agente fornecedor, tirando-nos a liberdade de escolha de fornecedor e equipamento?" *Walterci Paulino da Silva, Rio de Janeiro (RJ)*

**Resposta** • *A estruturação do financiamento exige que seja fechado uma cadeia vinculada do proponente do financiamento (a Petros), com o agente financeiro e o fornecedor do equipamento, de forma a estabelecer padrão de qualidade do produto, exigências de garantia e outros requisitos.*

**Financiamento de micros** • "Fiquei na expectativa de adquirir o micro Dell, verificando no site Petros que somente aposentados e pensionistas poderão fazer jus a isso. Solicito maiores informações a respeito, pois acho necessário que seja aberto a todos os Participantes Petros, não havendo discriminação. No Jornal da Petros não havia objeções a respeito dos funcionários da ativa. Gentileza analisar o assunto com brevidade, pois gerou expectativa nos beneficiários que esperavam por essa oportunidade." *Carlos Roberto Geraldo Oliveira, Porto Alegre (RS), via e-mail*

**Resposta** • *Não há discriminação. A Petros controla e emite a folha de pagamentos dos aposentados, mas não a dos ativos. Estuda-se um convênio com a Petrobras para incluir os ativos no programa de financiamento.*

**Entradas e saídas** • "Gostaria de ver no Jornal da Petros informações sobre o número de novos benefícios concedidos e benefícios extintos no mês anterior ao da edição." *Sebastião Machado, São Paulo (SP)*

**Resposta** • *Nesta edição, matéria nas páginas centrais responde à pergunta do Participante.*

### Assistidos ou Aposentados? •

"Venho ratificar por escrito meus pontos-de-vista: 1) Abolir a expressão pejorativa de assistidos, que o Jornal da Petros vem atribuindo a nós, Participantes aposentados. No próprio Estatuto da nossa gloriosa Petros não existe tal denominação. Na gestão passada abordei o fato junto à Presidência, tendo sido abolida tal expressão, voltando agora, insistentemente, a repeti-la; 2) Somente agora em outubro o Jornal da Petros publicou um fax passado em abril. Em outubro passei outro fax, para o qual solicito prioridade para publicação, pois o tema é relevante e atual; 3) Gostaria também de obter do Presidente Flory uma posição real e urgente para nossas pretensões pleiteadas, aliás, oportunas e inadiáveis; 4) Não basta publicar, devem ser concedidas, amém." *Fernando de Menezes Dantas, Salvador (BA)*

**Resposta** • *A sua sugestão quanto aos Participantes aposentados está sendo estudada pelo Diretor Solon Guimarães. Quanto à publicação das cartas, ela segue a ordem de chegada e, felizmente, temos recebido muitas e muitas cartas dos Participantes, o que às vezes atrasa um pouco a veiculação.*

**Ano novo** • "Desejamos, desde o Presidente até o mais humilde funcionário da Petros, os votos de Feliz Natal, que a bênção divina caia sobre vocês e famílias durante o novo milênio, com prosperidade, saúde e felicidade." *Manoel Pereira Campos, Natal (RN), via e-mail*

**Agradecimento** • "Estou aqui para agradecer pelo retorno da resposta de vocês. Fiquei muito gratificado. Estou há 23 anos na Petros e nunca recebi uma mensagem, nem sequer um Jornal da Petros. Esta foi a primeira vez que recebi uma mensagem Petros. Parabéns." *Edilson Valentim da Silva, Rio de Janeiro (RJ), via e-mail*

**Concurso de contos** • "Pelo demonstrado, o I Concurso de Contos da Petros foi um sucesso. Espero que o segundo não demore muito, com outros temas a explorar. Vejo que é uma forma democrática de ter um trabalho publicado, quando as dificuldades do mercado editorial afetam, principalmente, os anônimos. Gostaria de sugerir que outros eventos possam ser realizados. Que tal um concurso de fotografia, com exposição (...)? Enfim, artes de um modo geral. Seria bom para todos e mais ainda para os aposentados. Uma forma saudável de auto-estima. O Espaço da Saúde, no Jornal da Petros, certamente fará sucesso. Sugiro que seja introduzido no site, facilitando ainda mais sua divulgação junto aos familiares e amigos. Que tal uma matéria sobre voluntariado, já que estamos no Ano do Voluntariado?" *Valdemar de Aquino, Rio de Janeiro (RJ), via e-mail*



Rua do Ouvidor, 98 Centro 20040-030 -  
Rio de Janeiro - RJ **Telefone:** (21) 506-0335  
**Internet:** www.petros.com.br  
**E-mail:** petros@petros.com.br

**Editor:** Roberto Ferreira (Mtb 13271/RJ) **Redação:** Antonia Maynard;  
Carlos Marchi, Charles Nascimento e Lúcio Pimentel; **Projeto Gráfico e diagramação:** Grevy•Conti; **Periodicidade:** mensal; **Tiragem:**  
95 mil exemplares; **Impressão:** MCE Gráfica e Editora Ltda.





## Caro Participante,

Causou-me profunda impressão a informação de que os desligamentos voluntários da Petros diminuíram abruptamente desde agosto de 1999, até atingir, hoje, números residuais.

O resultado da última pesquisa de opinião entre os Participantes, que nesta edição revelamos, mostra que 96% dos nossos filiados não pensam em sair da Petros.

São duas inequívocas demonstrações de confiança na Petros, nos seus resultados e nos caminhos que estão sendo trilhados.

Sensibilizado por esses números, penso que você, Participante, tem sido a melhor testemunha do trabalho restaurador que estamos fazendo na Petros há um ano e meio e, em vista disso, responde positivamente aos esforços por uma gestão eficiente, ética e modernizadora.

Recentemente, um passo significativo de nossos avanços, o novo plano de contribuição definida, teve de ser adiado em razão das novas regras para a previdência complementar, entre elas a mudança de idade para aposentadoria.

O nosso plano de contribuição definida seria melhor para os Participantes ativos e aposentados, para a Petros e para as patrocinadoras.

E tanto era assim que a sua implantação seria voluntária (só mudaria de plano quem quisesse), respeitados os direitos adquiridos.

O que é voluntário tem de ser bom; se não for bom, ninguém aceita.

Mas as mudanças que agora estão sendo propostas pelo Ministério da Previdência podem, em seu conjunto, criar dúvidas e sugerir incertezas.

Reitero aqui o apelo feito na carta que recém lhes enviei: é hora de todos se juntarem em torno da Petros e fortalecer os seus alicerces.

Problemas que podem eventualmente estar ocorrendo em alguns fundos de pensão não atingem a Petros.

Forte como é, grande como é, a Petros atual não está nem estará sob questionamento e prosseguirá firme no caminho de sua completa restauração - podem estar seguros.

Nesta edição estamos incluindo uma matéria de última hora sobre o posicionamento da Petros frente às recentes declarações da Secretária de Previdência Complementar, Solange Vieira, com o intuito de tranquilizar nossos Participantes. Sugiro a todos uma leitura atenta desse texto.

**Carlos Flory**  
Presidente

## Petros avalia gestores e reduz taxa de administração

### *Seleção de corretoras também possibilita pagar baixíssima taxa de corretagem*

O processo de seleção qualitativa e quantitativa de gestão de recursos de renda fixa e renda variável desenvolvido pela Petros permitiu que as taxas de administração baixassem de uma média de 1,25% ao ano para no máximo 0,19% ao ano, melhorando a rentabilidade dos fundos e diminuindo os custos da Petros.

Esse processo selecionou 29 gestores de fundos – responsáveis diretos pela gestão dos recursos da empresa – que operam mediante taxas de administração de no máximo 0,19%.

A Petros conseguiu baixar, também, a taxa de corretagem na Bolsa de Valores. Com a instituição de um rigo-

roso processo de seleção de corretoras para fazer suas operações na Bolsa foi possível determinar uma taxa de corretagem pré-definida.

Foram selecionadas 27 corretoras, das quais 20 *discount-brokers* (corretoras que não têm setor de análise) e 7 *research-brokers*. Para serem habilitadas, os *discount-brokers* vão devolver à Petros pelo menos 90% da taxa de corretagem a que têm direito e as *research-brokers*, 80%.

A Petros paga entre 10% e 20% de taxa de corretagem usual da Bolsa. Com a negociação, a corretagem pelas operações feitas pelas *discount-brokers* será de apenas 0,05% e das *research-brokers* 0,1%.

### **Discount-brokers habilitadas pela Petros**

Ágora, Alfa, Ativa, BES, Bradesco, Brascan, CCF, Cidade, Concórdia, Fator, Itaú, Liberal, MultiStock, RMC, Santander, São Paulo, Socopa, Sudameris, Theca, Unibanco

### **Research-brokers habilitadas pela Petros**

BBA-Icatu, BCN-CLSA, JP Morgan, CSFB Garantia, Deutsche, Merrill Lynch, UBS Warburg

### **29 Gestores de fundos escolhidos**

ABC Brasil, ABN, Alfa, Banco do Brasil, BBA, BBM, BCN Alliance, BMG, BNL, Boston, Bradesco, Bradesco Templeton, CCF, Chase Manhattan, CSFB-Garantia, Dresdner, Dreyfuss - Brascan, ING, Itaú, Liberal, Lloyds, Pactual, Safra, Santander, Sul America, UBS, Unibanco, Votorantim, WESTLB - Banco Europeu

# Estudos confirmam credibilidade da Petros

Resultados de dois trabalhos coincidem e confirmam que ativos e aposentados querem conti

Dois estudos recentes, realizados por equipes diferentes, apontam para os mesmos resultados: os Participantes confiam na Petros e desejam permanecer associados a ela.

O primeiro trabalho, feito pela Secretaria Geral da Petros, analisou em janeiro de 2001 os números oficiais de pedidos de desligamento de Participantes por interesse próprio. O estudo constata uma queda acentuada nos pedidos de desligamento na gestão da atual diretoria. O gráfico mostra que no último ano e meio os pedidos de desligamento por interesse próprio se aproximaram do zero, com uma regular tendência declinante.

O segundo, elaborado pelo instituto de pesquisa Retrato Consultoria & Marketing no mês de dezembro de 2000, confirma o primeiro, revelando que a quase totalidade dos atuais Participantes tem a intenção de continuar associada à Petros. A pesquisa feita pela Retrato mostra, entre outros dados significativos, que 96% dos Participantes não pensam em se desligar da Petros, 3% têm dúvidas se ficam e apenas 1% se mostram dispostos a deixar a Petros.

## Desligamentos por interesse próprio se reduzem a índices mínimos

Levantamento mostra que pedidos voluntários para sair, preocupantes em 98/99, agora se aproximam do zero

Os desligamentos por interesse próprio diminuíram sensivelmente no ano e meio da atual gestão da Petros, de tal forma que a reta de tendência indica que brevemente será atingido um valor nulo ou desprezível, muito próximo de zero.

O gráfico de desligamentos voluntários desde janeiro de 1998 foi preparado pela Secretaria Geral da Petros, computando os números oficiais de pedidos de desligamento por interesse próprio.

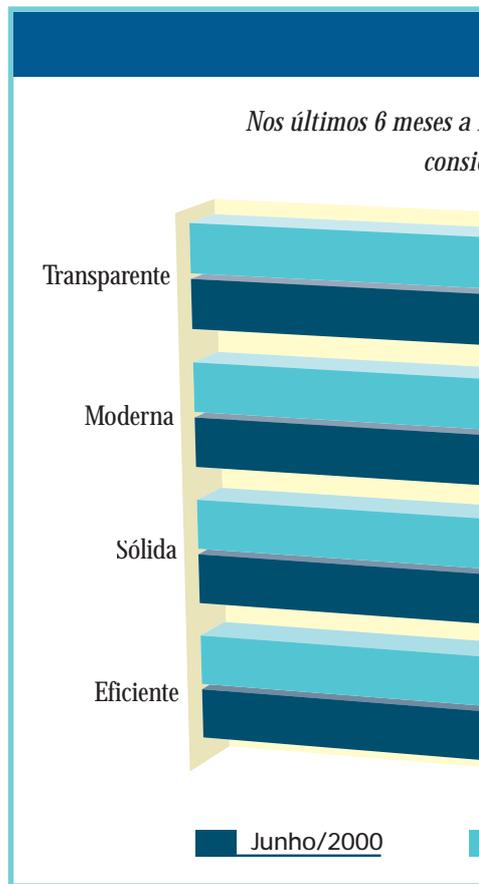
**Varição** • Tais desligamentos chegaram a números preocupantes até outubro de 1999 e depois começaram a declinar. Desde fevereiro de 2000 se mantêm na casa de um dígito (aliás, nos três meses anteriores também já estavam em um dígito), e com tendência notoriamente declinante.

O recorde de saídas aconteceu em ju-

nho de 1998, quando houve 68 pedidos de desligamento em apenas um mês. Três meses antes, em março de 1998, e um mês depois, em julho de 1998, foram 43 defecções no mesmo período.

**Residuais** • Números negativamente expressivos também ocorreram em janeiro de 1998 (25 desligamentos), abril de 1998 (33), novembro de 1998 (39) e janeiro de 1999 (36). De janeiro de 1998 a outubro de 1999 só houve índice de um dígito em fevereiro de 1998 (4 desligamentos).

De março de 2000 para cá os pedidos de desligamento por interesse próprio foram residuais: 4 em março, 3 em abril, 5 em maio, 2 em junho, 3 em julho, 2 em agosto, 1 em setembro, 2 em outubro e 3 em novembro (A respeito, leia "Recado do Presidente").



## Participantes consi

Pesquisa de opinião mostra q

mudanças positivas ocorridas

A Petros é eficiente ou muito eficiente para 88% dos seus Participantes, mostra pesquisa de opinião que entrevistou Participantes de todo o país. A pesquisa feita no mês de dezembro de 2000 pelo instituto carioca Retrato Consultoria & Marketing entrevistou 725 Participantes no mês de dezembro de 2000.

Uma importante conclusão do estudo é que, nos últimos seis meses, a Petros manteve sua imagem de eficiência e que os Participantes agora tendem a considerá-la mais transparente, moderna e sólida.

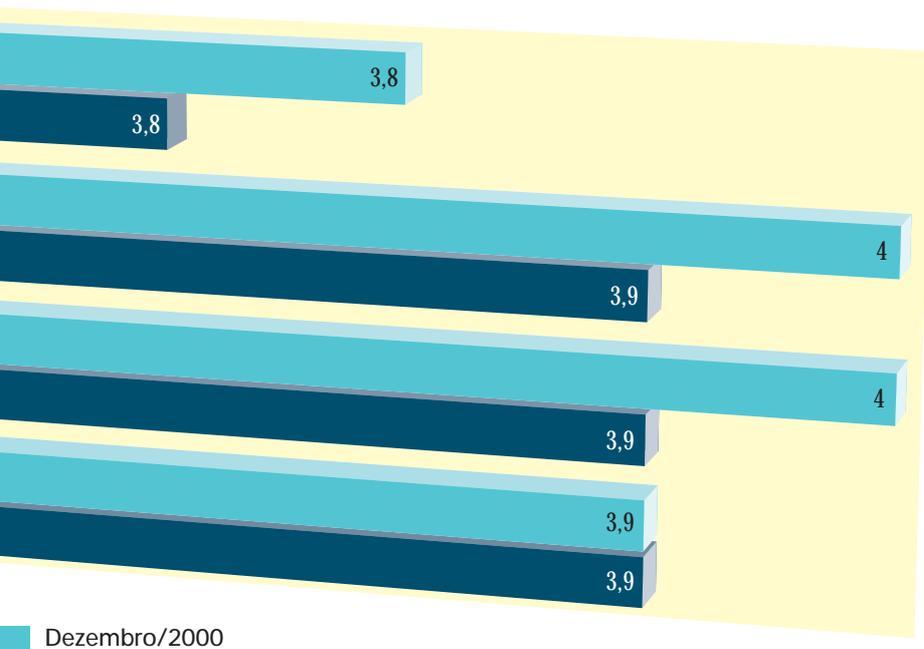
**Percepção de mudança** • A comparação de resultados da atual pesquisa

# os junto aos Participantes

Continuar associados a seu fundo de pensão

## Evolução de Atributos

Petros mantém sua imagem de eficiência e mostra uma tendência a ser percebida mais transparente, moderna e sólida.



Retrato Consultoria & Marketing

## Consideram a Petros eficiente

que Participantes perceberam

na Petros no último ano e meio

com os das anteriores revelou que o mês de junho de 2000 foi o momento em que os Participantes tiveram uma maior percepção das mudanças positivas na Petros em relação à gestão anterior.

De junho para dezembro de 2000, o clima de percepção de transformações diminuiu - revelando que os Participantes assemelharam a nova imagem, concluem os analistas. Isso porque a imagem da Petros melhorou no período, com a consolidação dos atributos solidez e modernidade.

**Internet** • A intensificação do uso dos meios eletrônicos de comunicação – principalmente a home page Petros –

contribuiu para fortalecer a imagem de modernidade.

Embora o Participante continue recorrendo muito ao atendimento pessoal (e em segundo lugar, o telefônico), a pesquisa constatou que, nos últimos seis meses, ele passou a utilizar mais o site da Petros para buscar atendimento.

Quem já viu o site da Petros acha que ele é bom (68%) e 13% acham que ele é ótimo. Na área de acesso exclusivo para Participantes, a maior procura por informações está relacionada a empréstimos (57%), seguida por informações sobre aposentadoria (8%).

## Petros vende ações da Copesul

Operação realizada na Bovespa rendeu R\$ 50 milhões

A Petros vendeu os 3,08% de ações que possuía na Copesul, a central de matérias-primas do pólo petroquímico de Triunfo, no Rio Grande do Sul e uma de suas patrocinadoras.



Eliane Lustosa

A operação foi realizada na Bolsa de Valores de São Paulo (Bovespa) e rendeu R\$ 50 milhões, preço em média 17% acima do valor de mercado. No total foram vendidas 463,6 milhões de ações ordinárias da empresa, cotadas a R\$ 107 o lote de mil.

**Nova Estratégia** • O negócio faz parte de uma nova estratégia da Petros que não quer mais ter participação em duas empresas concorrentes. "Tínhamos ações da Copesul e Copene e decidimos ficar apenas com a segunda", explicou a Diretora Eliane Lustosa, responsável pela área de Investimentos.

Segundo o Presidente Carlos Flory, as mudanças que estão sendo feitas na gestão da carteira da Petros desde a sua chegada visam a buscar maior rentabilidade.

A atual Diretoria não quer ficar dependendo dos resultados nem sempre favoráveis dos investimentos imobiliários, assim como não quer mais se assustar com as instabilidades da Bolsa de Valores.

# Petros detalha caso Coteminas

*Direção da Petros em 1997 tomou decisão dentro das normas vigentes. Mas hoje o negócio não atenderia novas exigências.*

Atendendo a solicitação de vários Participantes, que querem esclarecimento sobre reportagem publicada na revista Isto É, a Petros faz aqui um detalhamento completo do investimento feito, em dezembro de 1997, na indústria têxtil Coteminas.

Naquela época, alguns fundos de pensão, entre eles a Petros, compraram ações com direito a voto da empresa. Em valores da época, a Petros aplicou R\$ 48.055.600,00 na compra, um valor que hoje está reduzido a pouco mais que R\$ 15 milhões, em razão da desvalorização das ações na Bolsa.

As ações foram compradas pelo valor de R\$ 370 por lote de mil ações. Logo depois do lançamento caíram para R\$ 116 por lote de mil ações, valor que perdura até hoje. Essa queda proporcionou, naturalmente, um prejuízo ao patrimônio da Petros.

Tais fatos foram reproduzidos em recente reportagem da revista Isto É (edição nº 1626, datada de 20 de novembro de 2000) e os fatos e números lá mencionados correspondem à verdade.

**Esclarecimento** • Por seu conteúdo e forma, a reportagem obriga a atual direção da Petros a prestar um esclarecimento franco e realista aos Participantes, relatando o detalhamento da decisão adotada à época pela então direção da Petros. A intenção é ajudar os participantes a entenderem o assunto e a interpretar os fatos citados pela revista, a saber:

**1.** A compra de ações importou numa compra de controle. Quando se compra o controle paga-se proporcionalmente mais do que se pagaria apenas por um simples lote de ações, cujo volume não permite deter o controle da empresa;

**2.** Portanto, os valores de R\$ 370,00 com R\$ 116,00 não devem ser comparados em termos absolutos. Por certo, R\$ 370 é mais que o dobro de R\$ 116,00, mas aquele valor não englobava apenas o preço pago pelas ações, incluindo também o valor do controle da empresa. O preço do controle varia de empresa para empresa;

**3.** A negociação seguiu o trâmite estabelecido à época, recebendo parecer favorável do setor de pesquisa e análise da então Gerência de Investimentos Mobiliários. O parecer foi aprovado pelo Compac (o comitê de investimentos da época). Pelas normas, portanto, o negócio foi regular e legal;

**4.** Não obstante, se esse negócio fosse apresentado hoje à Petros passaria por trâmites muito mais rigorosos. Para começar, não receberia parecer de apenas uma área, mas de três (Gerência de Estudos Setoriais, Gerência de Administração Financeira e Assessoria de Planejamento e Investimento). Se um dos pareceres fosse contrário, o negócio seria levado à apreciação da Diretoria;

**5.** Se as três áreas dessem parecer favorável – o que seria muito difícil, pois o modelo de aplicação não se enquadra na linha de investimentos atual – o passo seguinte seria submeter a proposta ao Comin (Comitê de Investimentos), que hoje tem a participação de dois empregados da Petrobras. Só com a aprovação do Comin o negócio poderia ser feito;

**6.** Por tudo isso, negócios fadados a um sucesso muito pouco provável, como o mencionado aqui, não fazem mais parte do interesse negocial da Petros, hoje voltada para outros tipos de investimentos, menos arriscados e mais rentáveis - como os financiamentos de projetos de infra-estrutura.



Informe  
Petros

**Empréstimo I** • A Petros reativa, a partir de 5 de fevereiro, o convênio para financiamento imobiliário junto à Caixa Econômica Federal. O convênio está inserido no Programa Caixa do Trabalhador, com o objetivo de atender os 50 mil aposentados e pensionistas, já que as prestações são descontadas em folha de pagamento. A taxa de juros é de até 12% ao ano e as prestações são atualizadas pela TR. O programa abre crédito para financiamentos que podem variar de R\$ 10 mil a R\$315 mil e o prazo máximo de pagamento é de 20 anos.

**Empréstimo II** • O financiamento pode ser utilizado para aquisição de imóvel residencial novo ou usado, construção, ampliação ou reforma do imóvel atual, desde que respeitada a margem consignável para efeito de desconto em folha. A Petros possui um sistema que informa essa margem considerando todos os descontos do aposentado, pensionista ou empregado e a análise de crédito é feita pela CEF. Quem já possui contrato hipotecário assinado poderá migrar para o novo convênio, dependendo da avaliação da CEF.

**Ambep** • O Presidente Carlos Flory e o Diretor Solon Guimarães, em visita à sede da Ambep, explicaram à nova Diretoria o adiamento da migração de planos. Eles foram recebidos pelo presidente Ramiro Tostes e mais oito diretores. Carlos Flory informou que a mudança de regras na previdência complementar foi a causa da suspensão do novo plano de contribuição definida da Petrobras. Agora a Petros e a Petrobras estão adequando o plano às novas exigências.

**Patrimônio: R\$ 7,929 bilhões**  
**Contribuições e benefícios pagos (R\$)**

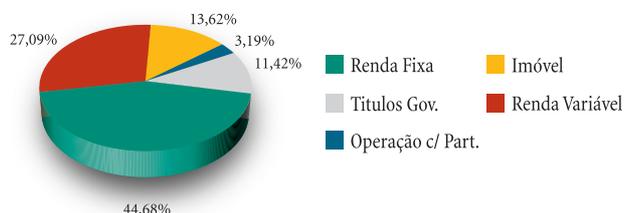
Período	Contribuição	Benefício
Junho/2000	78.042.278,93	82.812.553,54
Julho/2000	81.585.689,97	83.637.747,92
Agosto/2000	89.629.070,12	83.738.972,85
Setembro/2000	87.078.893,92	85.780.271,23
Outubro/2000	82.563.979,86	82.918.221,93
Novembro/2000	122.875.133,89	85.482.509,33

**Carteira de ações**

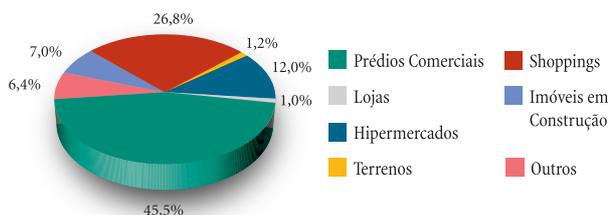
As 10 maiores

Empresa	Valor R\$ mil	% Carteira	% dos Invest.
01 - Petrobras	215.851	15,7	3,1
02 - Telemar	129.062	9,4	1,8
03 - Brasil Telecom Part	72.453	5,3	1,0
04 - Embratel Part	69.449	5,1	1,0
05 - Perdigão	54.860	4,0	0,8
06 - Inepar	54.542	4,0	0,8
07 - Eletrobras	44.551	3,2	0,6
08 - Copesul	41.274	3,0	0,6
09 - Itausa	40.921	3,0	0,6
10 - Bradesco	40,745	3,0	0,6

**Investimentos: R\$ 7,029 bilhões**



**Imóveis**



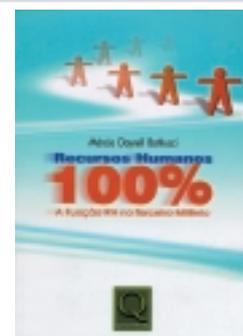
**Calendário de Pagamento de Benefícios PETROS**

Mês	Data do Crédito	Mês	Data do Crédito
Janeiro/2001	25	Julho/2001	25
fevereiro/2001	23	Agosto/2001	24
Março/2001	23	Setembro/2001	25
Abril/2001	25	Outubro/2001	25
Maió/2001	25	Novembro/2001	23
Junho/2001	25	Dezembro/2001	21

**Recursos Humanos no Terceiro Milênio**

Ricardo José Leite

Gerente de Recursos Humanos da Petros



Partindo de seis das nove idéias e práticas que realmente significaram algo de importante e novo no campo da Administração e Gerência no século XX, o autor estrutura a Função Recursos Humanos para o Terceiro Milênio, dando como base de sustentação a essa estrutura quatro fundamentos atitudinais típicos do novo cenário organizacional.

Configura as organizações através do modelo clássico, enriquecendo-as com os conceitos da Teoria de Sistemas, resultando essa configuração num perfil de empresa competitiva. Conceitua, ainda, a finalidade da existência das organizações como sendo a de satisfazer as pessoas, assim entendido os acionistas, clientes, empregados e a sociedade.

Inserindo a organização no ambiente universal onde atua, agora com uma dimensão maior devido à globalização, o autor coloca a função Recursos Humanos dentro deste contexto e dá a ela um papel essencial que chamou de facilitadora dos processos estratégicos, de mudanças, administrativos e da competência.

Segue abordando as necessidades individuais e os mecanismos possíveis para compatibilizá-los com os ob-

jetivos organizacionais através da aplicação dos conhecimentos sobre a hierarquia das necessidades e os fatores higiênicos e motivacionais.

Correlaciona historicamente os conceitos negativos e positivos dos seres humanos e o trabalho e, ainda, os tipos de ideologias de trabalho e de culturas de trabalho que nutrem a função Recursos Humanos nas organizações.

Sugere métodos para acompanhar e replanejar a área de Recursos Humanos e alerta para se ter cuidado com os modismos, assim considerados os múltiplos programas disponíveis no mercado, de caráter efêmero, e que prometem resultados rápidos através de fórmulas milagrosas ou receitas prontas.

Conclui com a necessidade de se aplicar periodicamente pesquisas e levantamentos de dados, como os Instrumentos Vivenciais que complementam cada capítulo, vendo nessa atitude valioso mecanismo de suporte à função Recursos Humanos.

**Recursos Humanos 100% - A Função RH no Terceiro Milênio**, de Márcio Dayrell Batitucci, Editora Qualitymark. Pedidos pelo telefone 0800-263311 ou pelo e-mail quality@qualitymark.com.br.

# Presidente da Petros envia carta aos Participantes

*As medidas anunciadas pela SPC para os fundos de pensão motivaram Carlos Flory a relatar os esforços da Petros para assegurar a tranquilidade dos ativos e aposentados.*

## Prezado(a) Participante,

Nas últimas semanas o Ministério da Previdência anunciou novas medidas para os fundos de pensão, em especial a alteração da idade de aposentadoria para os participantes dos fundos de pensão. Tais medidas repercutiram no universo de nossos Participantes.

Considero saudável a preocupação do Ministério da Previdência com o equilíbrio atuarial dos fundos de pensão e, ao mesmo tempo, fico apreensivo com a repercussão daquelas medidas em nosso meio.

A grande imprensa nacional tem reconhecido a significativa contribuição que a Petros está dando para assegurar a saúde financeira e atuarial dos fundos de pensão. A profissionalização dos nossos quadros e os novos processos de controle que implantamos têm dado resultados expressivos. Não seria esta a fórmula para assegurar a saúde financeira dos fundos de pensão?

Hoje, além dos instrumentos normais de fiscalização - auditorias interna, da Petrobras, da Secretaria de Previdência Complementar, da Pricewaterhouse & Coopers e, eventualmente, do TCU - a Petros conta com avaliação atuarial da STEA (o mais experiente escritório de atuária do país) e da auditoria internacional William M. Mercer. Depois de auditadas, as contas passam pelo Conselho de Curadores, Conselho Fiscal e Conselho de Administração da Petrobras.

Embora a lei não peça, estamos produzindo um Relatório Mensal detalhado, relatando todos os investimentos feitos e resultados alcançados. Ele pode ser acessado por qualquer Participante

em nossa home page, na área de Acesso Exclusivo do Participante.

Também na home page estão listadas as corretoras habilitadas em licitação para operar com a Petros na Bolsa de Valores, assim como os critérios usados na seleção e as taxas de corretagem pagas. Logo estarão listados na home page os bancos e as assets managements habilitados a operar com a Petros, assim como os critérios e taxas praticadas.

*“A grande imprensa nacional tem reconhecido a significativa contribuição que a Petros está dando para assegurar a saúde financeira e atuarial dos fundos de pensão”*

Estamos implantando um Código de Ética para os setores que operam com valores. Esse código exige pareceres de, pelo menos, três setores para qualquer operação de investimento, a qual deverá ser aprovada, ainda, pelo Comitê de Investimentos (que tem dois membros da Petrobras). Os resultados de investimentos têm de superar, não só a meta atuarial, mas também os benchmarks (parâmetros de mercado).

Tudo isso mostra o cuidado que a Petros vem tendo para assegurar a saúde dos recursos que vão garantir a sua aposentadoria.

A consolidação do sistema de aposentadoria complementar no país só será possível com a plena saúde atuarial dos fundos de pensão. Mas também é fundamental contribuir para ampliar a confiança dos participantes no sistema, sem o que ele pecará pela fragilidade na base.

É por pensar assim que quero me dirigir a você, neste momento, para pedir-lhe um voto de confiança na operosidade da Petros. Estamos trabalhando - nós, da Petros, e a Petrobras - para resguardar os seus direitos e também para manter a Petros forte. Você estará informado(a) sobre a evolução do assunto.

O melhor remédio para os problemas dos fundos de pensão é a transparência. Esta é a nossa receita, que aperfeiçoamos a cada dia. Mas a receita depende também do seu interesse em acompanhar as ações e analisar os números produzidos.

Nesse sentido, conto com a sua participação no dia-a-dia da Petros. Entre na home page Petros, acompanhe os Relatórios Mensais de investimentos, examine os números, conheça os critérios, leia o Jornal da Petros, faça seus julgamentos. Se 10% dos Participantes fizerem isso todos os meses, teremos 9 mil fiscais a acompanhar as nossas ações - isso fortalece a Petros.

Com a confiança de que logo superaremos os problemas, despeço-me.

Atenciosamente,

**Carlos Flory**  
*Presidente da Petros*